



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЛАБИНСКИЙ РАЙОН

П Р И К А З

от 08.12.2020

№ 833

г. Лабинск

Об утверждении муниципальной дорожной карты по методическому сопровождению системы работы со школами с низкими образовательными результатами в Лабинском районе

В рамках реализации регионального проекта по работе со школами с низкими образовательными результатами в целях повышения качества образования, в соответствии с письмом министерства образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края от 25 ноября 2020 года № 47-01-13-26470/20 «Об обсуждении дорожной карты для школ с низкими образовательными результатами», Дорожной картой по методическому сопровождению системы работы со ШНОР/ШССУ в Краснодарском крае, утверждённой министерством образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края от 30 ноября 2020 года п р и к а з ы в а ю :

1. Утвердить муниципальную дорожную карту по методическому сопровождению системы работы со школами с низкими образовательными результатами (далее - ШНОР) в Лабинском районе (приложение № 1).

2. Руководителям общеобразовательных организаций (согласно приложению № 2) разработать и утвердить школьную дорожную карту, предусматривающую мероприятия, направленные на переход образовательной организации в режим эффективного функционирования и развития.

3. Утвердить состав муниципального наставнического центра (приложение № 3).

4. Контроль над исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления образования С.В. Шадрину.

5. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Исполняющий обязанности начальника
управления образования Лабинского района



Т.В. Бабюк

Приложение № 1
к приказу управления образования
Лабинского района
от 08.12.2020 года № 833

ДОРОЖНАЯ КАРТА
по методическому сопровождению системы работы со школами с низкими образовательными результатами в Лабинском районе

№	Наименование мероприятия	Форма	Сроки выполнения	Ответственные
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				
1.	Издание приказа о создании муниципального сообщества тьюторов (СТ)	приказ	декабрь 2020	МОУО, МБУ ИМЦ
2.	Издание приказа об организации тьюторского консультационного пункта (ТКП)	приказ	декабрь 2020	МОУО, МБУ ИМЦ
3.	Формирование состава муниципального наставнического центра (МНЦ)	приложение к приказу	декабрь 2020	МОУО, МБУ ИМЦ
4.	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва	приказ, программа работы	январь- апрель 2021	МОУО
5.	Разработка Программы работы сообщества тьюторов со школами с низкими образовательными результатами	программа работы	январь 2021	МОУО, МБУ ИМЦ
6.	Издание приказа об утверждении Программы работы муниципального наставнического центра	программа работы	февраль 2021	МОУО
7.	Эффективность работы тьюторского консультационного пункта	мониторинг	август 2021	МОУО, МБУ ИМЦ
8.	Эффективность работы муниципального наставнического центра (МНЦ)	мониторинг	август 2021	МБУ ИМЦ

9.	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	ООО "АС" г. Москва	ноябрь-декабрь	МОУО, МБУ ИМЦ
11.	Аналитическая работа (анализ социальных паспортов ОО; анализ паспортов предметов и успеваемости обучающихся; анализ объективности выставления четвертных, полугодовых, годовых оценок учащимся; анализ объективности выдачи медалей «За особые успехи в учении» (11 кл) и аттестатов об основном общем образовании с отличием (9 кл))	справки	в течение уч года	МОУО, ОО (заместители директоров по УВР)
12.	Работа с административно-управленческим персоналом ОО (совещания с руководителями ОО, производственные совещания, методические семинары)	приказы, справки, отчёты, др.	в течение уч года	МОУО
13.	Работа с педагогами (аттестация педагогов; организация и проведение ZOOM-конференций по вопросам повышения качества образования; др.)	приказы, справки, отчёты, др.	в течение уч года	МОУО, МБУ ИМЦ
14.	Составление Программы и Плана работы муниципального образовательного центра (МНОЦ)	программа и план работы	январь 2021	МОУО, МБУ ИМЦ
15.	Составление Программы и Плана работы тьюторского консультационного пункта	программа и план работы	январь 2021	МОУО, МБУ ИМЦ
16.	Организация семинаров/вебинаров для школ с низкими образовательными результатами	семинары/вебинар	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ
17.	Проведение круглых столов по проблемам школ с низкими образовательными результатами	круглые столы	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ
18.	Организация стажировок для управленческих команд школ с низкими образовательными результатами	стажировка	не реже одной в полугодие	МБУ ИМЦ
19.	Организация стажировок для педагогических работников школ с низкими образовательными результатами	стажировка	не реже одной в полугодие	МБУ ИМЦ
20.	Проведение конкурсов на уровне муниципалитета для школ с низкими образовательными результатами	конкурс	не реже одного в полугодие	МБУ ИМЦ
21.	Подготовка персонализированного плана воспитания профессиональных дефицитов для управленческих команд	план	январь 2021	МОУО
22.	Организация мастер-классов по управлению образовательной системой	мастер-классы	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ

23.	Организация семинаров/вебинаров по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в Лабинском районе	семинары/вебинар	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ
24.	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в Лабинском районе	круглые столы	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ
25.	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд	база данных	в течение года	МБУ ИМЦ
26.	Организация работы муниципальных наставников для управленческих команд	планы работы	по плану работы	МОУО
27.	Распространение материалов о работе со школами с низкими образовательными результатами в муниципалитете для дальнейшего издания	информация	по плану ИМЦ	МБУ ИМЦ
28.	Подготовка персонализированного плана восполнения профессиональных дефицитов учителей-предметников	план работы СТ	январь 2021	МБУ ИМЦ, сообщество тьюторов
29.	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ, сообщество тьюторов
30.	Организация семинаров/вебинаров по плану работы муниципального сообщества тьюторов	семинары/вебинар	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ, сообщество тьюторов
31.	Организация круглых столов	круглые столы	не реже одного в четверть	МБУ ИМЦ, сообщество тьюторов
32.	Координация работы сетевых сообществ	план мероприятий	в течение года	МБУ ИМЦ, сообщество тьюторов
33.	Ведение базы данных (портфолио педагогов)	база данных	в течение года	МБУ ИМЦ, сообщество тьюторов
34.	Организация работы тьюторских консультационных пунктов для учителей-предметников и обучающихся	план мероприятий	по плану работы тьюторов	МОУО, сообщество тьюторов
35.	Организация аудита соответствия ситуации в ОО данным карточек самоанализа	аудит	не реже одного в два месяца	МБУ ИМЦ, сообщество тьюторов
36.	Организация аудита учета в календарно-тематическом планировании выявленных образовательных недостатков	аудит	не реже одного в два месяца	МОУО, сообщество тьюторов

УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

37.	Разработка и утверждение дорожной карты школы, предусматривающей мероприятия, направленные на переход образовательной организации в режим эффективного функционирования и развития	дорожная карта школы	декабрь 2020	Руководство ОО
38.	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования	ВСОКО	до 15 декабря 2021	Руководство ОО, педагогические работники ОО (учителя-)
39.	Разработка программы перехода ОО в режим эффективного функционирования и развития	программа	январь 2021	Руководство ОО
40.	Анализ результатов ВПР, проведенных в сентябре-октябре 2020 г., в 5-9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 10 декабря 2020	Руководство ОО, педагогические работники ОО (учителя-)
41.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце каждой четверти	Руководство ОО, педагогические работники ОО (учителя-)
42.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР, проведенных в сентябре-октябре 2020 г.	аналитический отчет	с первой до четвертой четверти включительно	Руководство ОО, педагогические работники ОО (учителя-предметники)
43.	Внесение изменений в <ul style="list-style-type: none"> • рабочие программы; • программу внеурочной деятельности; • программу развития УУД в ООП; • технологические карты, планы-конспекты 	измененные разделы программ, КТП, планов-конспектов	до 10 декабря 2020	Педагогические работники ОО (учителя-предметники)
44.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	до 10 декабря 2020	Педагогические работники ОО (учителя-предметники)
45.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур (ВПР, КДР и др.) и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся, для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	Педагогические работники ОО
46.	Составление рискового профиля ОО	форма	не реже одного в четверть	Руководство ОО

47.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тыюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	Педагогические работники ОО
48.	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МНЦ	Руководство ОО
49.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами ИРО КК, ТМС, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК	Руководство ОО Педагогические работники

Исполняющий обязанности начальника
управления образования Лабинского района



Т.В. Бабюк

Приложение № 2
к приказу управления образования
Лабинского района
от 08.12.2020 года № 833

Список школ Лабинского района
с низкими образовательными результатами
(ШНОР)

№	Сокращенное наименование юридического лица	ФИО руководителя объекта	контактный телефон (факс), эл. почта
1	МОБУ СОШ № 5 им. Г.К. Жукова г. Лабинска Лабинского района	Казиминова Лия Кишвардовна	6-06-86 school5@lab.kubannet.ru
2	МОБУ СОШ № 6 им. А.Г. Турчанинова г. Лабинска Лабинского района	Базавлуцкий Валерий Петрович	3-28-80 school6@lab.kubannet.ru
3	МОБУ СОШ № 9 им. И.Ф. Константинова г. Лабинска	Мезенцев Артем Михайлович	3-28-55 school9@lab.kubannet.ru
4	МОБУ СОШ № 13 им. А. Свашенко станицы Владимирской Лабинского района	Захарин Александр Витальевич	6-35-44 school1@labin.kubannet.ru
5	МОБУ СОШ № 15 имени Н.Д.Егорова станицы Зассовской Лабинского района	Заевская Лариса Николаевна	7-84-87 school2@labin.kubannet.ru
6	МОБУ СОШ № 16 им. И.Н. Нестерова ст. Каладжинской Лабинского района	Гусейн Инесса Владимировна	7-75-23 school3@labin.kubannet.ru
7	МОБУ СОШ № 20 имени Е.Я. Савицкого станицы Чернореченской Лабинского района	Халитова Любовь Николаевна	6-46-17 school20@labin.kubannet.ru
8	МОБУ СОШ № 21 имени А.И. Покрышкина станицы Ахметовской Лабинского района	Колбаса Владимир Иванович	6-62-33 school21-ahm@ya.ru ,
9	МОБУ СОШ № 22 им. И.В. Колованова ст. Чамлыкской Лабинского района	Винокуров Алексей Анатольевич	6-21-26 school5@labin.kubannet.ru
10	МОБУ СОШ № 25 хутора Первая Синюха Лабинского района	Дорохова Марина Сергеевна	7-72-74 school12@labin.kubannet.ru
11	МОБУ ООШ № 26 ст. Ереминской Лабинского района	Шелест Людмила Николаевна	7-00-59 school26kuban@mail.ru
12	МОБУ ООШ № 27 станицы Вознесенской Лабинского района	Гойда Наталья Викторовна	7-01-20 school14@labin.kubannet.ru
13	МОБУ СОШ № 28 им. Героя России С.Н. Богданченко ст. Вознесенской Лабинского района	Маршалко Наталья Евгеньевна	7-02-24 school11@labin.kubannet.ru
14	МОБУ СОШ № 30 имени В.В. Вяхирева поселка Красного Лабинского района	Караченцова Светлана Викторовна	7-51-49 school10@labin.kubannet.ru

15	МОБУ СОШ № 31 им. А.В. Суворова хут. Харьковского Лабинского района	Алахвердиев Камиль Магомедович	7-03-92 school8@labin.kubannet.ru
16	МОБУ СОШ № 32 им. Д.Ф. Лавриненко хутора Сладкого Лабинского района	Коркоценко Юлия Александровна	7-61-03 school7@labin.kubannet.ru

Исполняющий обязанности начальника
управления образования Лабинского района



Т.В. Бабюк

Приложение № 3
к приказу управления образования
Лабинского района
от 08.12.2020 года № 833

СОСТАВ
муниципального наставнического центра

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Должность	Место работы
1	2	3	4
1	Круглякова Елизавета Владимировна	руководитель муниципального наставнического центра (МНЦ) заместитель директора по УВР	МБОУ СОШ № 11
2	Шадрина Светлана Владимировна	заместитель начальника УО	МОУО
3	Бабюк Татьяна Владимировна	Начальник отдела общего среднего образования	МОУО
4	Литягина Галина Викторовна	главный специалист	МОУО
5	Клименко Сергей Иванович	директор	МБУ ИМЦ г. Лабинска
6	Алифанова Инна Александровна	методист	МБУ ИМЦ г. Лабинска
7	Кашуба Ю.А.	заместитель директора по УВР	СОШ № 3
8	Оганесова С.С	учитель математики, руководитель районного методического объединения учителей математики	СОШ № 9
9	Скиба Ю.А.	учитель русского языка и литературы, эксперт предметной комиссии ЕГЭ	СОШ № 7
10	Назаренко О.Н.	учитель обществознания	СОШ № 5
11	Звездунова Л.Ф.	учитель химии	СОШ № 1

12	Островская Н.А.	учитель географии, руководитель районного методического объединения учителей географии	СОШ № 1
13	Ковбанина Е.Ю.	учитель физики	СОШ № 2
14	Дорохова Л.Н.	заместитель директора по УВР, руководитель районного методического объединения учителей начальных классов	СОШ № 11
15	Логинова Т.А.	учитель математики, эксперт ЕГЭ по математике	СОШ № 10
16	Колмакова О.А.	учитель математики, тьютор ОГЭ по математике	СОШ № 16
17	Лабызнава Л.В.	учитель русского языка и литературы, тьютор ОГЭ по русскому языку	СОШ № 11
18	Аполохова О.В.	учитель русского языка и литературы, тьютор ЕГЭ по русскому языку	СОШ № 3
19	Немых Ю.В.	учитель русского языка и литературы, тьютор ЕГЭ по литературе	СОШ № 1
20	Токарева Е.Е.	учитель истории, обществознания, тьютор ОГЭ по истории	СОШ № 4
21	Козарезова Е.А.	методист учителей начальных классов, эксперт по контролю качества образования	МБУ ИМЦ
22	Сазонова М.В.	учитель биологии, эксперт по контролю качества образования	СОШ № 28
23	Логачева Е.В.	учитель информатики, эксперт по контролю качества образования	СОШ № 4
24	Звездунова Л.Ф.	учитель химии, эксперт по контролю качества образования	СОШ № 1

25	Неженец З.В.	учитель географии, эксперт по контролю качества образования	СОШ №2
26	Садовская Е.В.	Учитель английского и немецкого языков, эксперт по контролю качества образования	СОШ № 13
27	Омелаева Т.Ф.	Заместитель директора по учебной работе	СОШ № 3
28	Конелец Надежда Ивановна	Заместитель директора по учебной работе, учитель математики	МОБУ СОШ № 4 г Лабинска
29	Арепьева С.Ю., Запольская Л.М., Козарезова Е.А., Лагутина О.Р., Дзятская С.М., Локтиенко С.Г., Данильченко Т.В.	методисты по предметам и областям	МБУ ИМЦ

Исполняющий обязанности начальника
управления образования Лабинского района



Т.В. Бабюк